

# Årets leder: **FØLG MIG -** i morgen angriber vi igen

Der er plads til tårer og omsorg, når oberst Kim Kristensen fører an. Nu er han "Årets Leder 2009".

AF LEA KLÆSTRUP ANDERSEN

Ørkenuniformen lyser op i det mørkeblå landskab af habitter og jakkesæt i Bella Center. Det lille Dannebrog på skulderen understreger, hvilken virkelighed oberst Kim Kristensen kommer fra. For første gang nogensinde har en leder uden for dansk erhvervsliv gjort sig fortjent til Ledernes Hovedorganisations prestigefyldte pris, "Årets Leder".

Det er af respekt for udsendte soldater i både hæren, søværnet, flyvevåbnet og hjemmeværnet, at oberst Kim Kristensen bærer ørkenuniformen ved prisoverrækkelsen. For han ser kåreringen som en anerkendelse af alle de chefer, ledere og førere, som er og har været indsat i missioner på Balkan, i Afrika, Irak, Afghanistan, ud for Somalias kyst, snart Libanon og andre steder.

Ledernes Hovedorganisation giver ham prisen for hans ledelse af hold 4 i Helmand-provinsen i Afghanistan i 2007-2008, hvor danske soldater kæmpede en

## ÅRETS LEDER OM DANSKE KONSTABLER OG KORPORALER:

"Vores konstabler og korporaler ønsker ansvar, og får de det ikke, tager de det ofte selv. Denne selvstændighed er en enorm styrke ude i krigen. En anden styrke er, at de både kan slås og vinde, og så et sekund efter kan de vende sig om og vise stor omsorg for lokalbefolkningen".

angrebskrig for at erobre landområder fra Taleban. Det blev til de hårdeste kampe siden 1864 og kostede fem af bataljonens soldater livet, mens 10 blev hårdt sårede.

Derfor er forberedelse og strategi så afgørende i ledelse:

"Vi skal kunne leve med os selv resten af livet. Derfor er vi nødt til at vide, at vi har forberedt os så godt vi kunne, trænet så hårdt som muligt, og at vi kunne stole 100 procent på vores strategi", forklarer han.

## PLADS TIL OMSORG

Siden midten af 1990'erne har det danske forsvar været i hård mesterlære med "Operation STORM" i Krajina som et markant vendepunkt, vurderer Kim Kristensen. Dræbte soldater, sårede soldater og de psykiske eftervirkninger som følge af Danmarks aktivistiske udenrigspolitik har sat spor og udviklet ledelsesstilen. Kæft, trit og retning er således blevet erstattet med respekt, omsorg og medfølelse, og Rambo og Oberst Hackel har for længst smidt militærstøvlerne:

"Der findes og skal være disciplin i en militær enhed. Men kæft, trit og retning er ikke nødvendigt, hvis man har opbygget en respekt omkring sig selv. Disciplinen kommer fra den respekt, man har gjort sig fortjent til. Det gælder for såvel generalen som for den yngste konstabel".

Samtidig er ledere mennesker af kød og blod, ikke kolde maskiner. Og dét gør Kim Kristensen meget ud af at vise sine soldater, for det skaber tillid. Følelserne skal

ikke gemmes væk under uniformen:

"Vi skal vise, når vi er kede af det, når vi er hårdt ramt, når vi er triste - sammen med vores soldater. For vi bliver jo alle ramt, og det gør rigtig ondt på alle. Der er en tid til tårer og en tid til krig. Sådan var det på mit hold, og det oplevede jeg kun som noget positivt, der fik os alle til at holde endnu mere sammen".

Omsorg handler om at være til stede som chef, hvorfor Kim Kristensen altid er kommet ud til sine soldater hurtigst muligt, når de er blevet hårdt ramt, hvis han ikke allerede var der.

"For der opstår situationer, hvor man bliver nervøs og bange. Man er angst. Det er helt naturligt. Så må man som leder gå forrest".

Ude i verden er der lige nu danske tropper, der kæmper og opnår resultater. Det forpligter, mener obersten:

"Mange udenlandske repræsentanter har sagt til mig: "I har jo nogle af de bedste soldater i verden". De har ret. Det ved jeg. Så lad os holde fast i målet om at være de bedste i verden: fysisk robuste, fagligt dygtige, modige og med en stærk kropsånd. Så kan vi alle med stolthed sige: "Følg mig. I morgen angriber vi igen". For det bliver også nødvendigt i fremtiden".

*Oberst Kim Kristensen har ledet en lang række operationer i blandt andet Krajina i 1995, Kosovo i 2004, i Afghanistan i 2007-2008. Han er i dag forsvarsattaché i Paris, Madrid og Haag.*



FOTO: FORSVARET

På billedet ses årets leder Kim Kristensen. "Der står stor respekt om Kim blandt vores medlemmer, og jeg kan ikke se, at man kunne have truffet et bedre valg til årets leder", siger Flemming Vinther, formand i HKKF.